

**Ewaluacja
ex-ante**

projektu

**Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa
na lata 2023 - 2033**

Wejherowo, 2023 r.

Spis treści

	Str.
Wstęp.....	3
1. Kryteria ewaluacji.....	4
1.1 Trafność.....	4
1.2 Skuteczność.....	5
1.3 Efektywność.....	6
1.4 Spójność wewnętrzna i zewnętrzna.....	7
2. Badanie ankietowe.....	9
3. Podsumowanie.....	10

Wstęp

Ewaluacja ex-ante jest obowiązkowym elementem tworzenia dokumentów strategicznych, co wprost wynika z art. 10 a ust. 2 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (tj. Dz.U. z 2021 r., poz. 1057). Strategia rozwoju jest jednym z najważniejszych dokumentów programowych. Określa cele, jakie stawia sobie do zrealizowania gmina w określonym czasie oraz działania, za pomocą których poszczególne cele będą realizowane.

Niniejszy dokument został opracowany wewnątrz m.in. przez horyzontalny zespół zadaniowy do spraw opracowania Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023–2033 powołany zarządzeniem nr 55/2022 Prezydenta Miasta Wejherowa z dnia 15.03.2022 r. i zawiera ewaluację ex-ante poddaną konsultacjom projektu Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023–2033 roku, zwanego dalej Strategią.

Ewaluacja ex-ante jest jednym z ostatnich etapów przygotowania Strategii przed przyjęciem jej ostatecznej wersji. Cały proces obejmował natomiast takie zagadnienia jak:

- zbieranie i analizę danych statystycznych i wewnętrznych danych z poszczególnych wydziałów, a także badania ankietowe mieszkańców Wejherowa,
- przygotowanie projektu Strategii wraz ze szczegółową diagnozą,
- konsultacje społeczne obejmujące zarówno konsultacje z sąsiednimi gminami i ich związkami, lokalnymi partnerami społecznymi i gospodarczymi, mieszkańcami miasta jak i uzyskanie opinii od Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie – dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gdańsku i Wojewódzkiej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Gdańsku.

Ewaluacji poddany został m.in. proces powstawania diagnozy społecznej, gospodarczej i przestrzenno-środowiskowej miasta przygotowanej na potrzeby Strategii, jak i proces powstawania dokumentu Strategii. Ocenie zostały poddane przede wszystkim powiązania pomiędzy potencjałem miasta, stojącymi przed nim wyzwaniami, a wypracowaną wizją rozwoju, celami strategicznymi i kierunkami działania. Zapisy Strategii zweryfikowano również pod kątem:

- trafności celów strategicznych i planowanych działań względem zidentyfikowanych problemów lub wyzwań,
- przewidywanej skuteczności działań na rzecz realizacji celów oraz metod ich wdrażania i zabezpieczenia odpowiednich zasobów,
- przewidywanej efektywności sumy zasobów przeznaczonych na realizację działań,
- spójności wewnętrznej między jej celami, priorytetami i działaniami oraz spójności zewnętrznej między założeniami strategii, a założeniami dokumentów wyższego rzędu lub równorzędnymi.

Głównym materiałem źródłowym przeprowadzonej ewaluacji był projekt Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023 – 2033 oraz przygotowana na jej potrzeby Diagnoza Społeczna, Gospodarcza i Przestrzenno-Środowiskowa miasta Wejherowa. Dodatkowo wykorzystano wyniki ankiety skierowanej do członków horyzontalnego zespołu zadaniowego do spraw opracowania Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023–2033 oraz poddano powtórnej analizie dane wykorzystane w procesie jej tworzenia – m.in. z wydziałów Urzędu Miejskiego Wejherowie, jednostek organizacyjnych oraz danych GUS.

1. Kryteria Ewaluacji

Przyjmuje się, iż kryteria ewaluacji stanowią reguły według których określa się wartość danego zjawiska lub procesu. Dla ewaluacji ex-ante najczęściej stosowanymi kryteriami ewaluacyjnymi są kryteria:

- trafności,
- skuteczności,
- efektywności,
- spójności.

Przebieg oceny projektu Strategii zgodnie z przyjętymi kryteriami opisane zostały w poniższych podrozdziałach.

1.1 Trafność

Jednym z mierników umożliwiającym przeprowadzenie ewaluacji ex-ante jest kryterium trafności. W jego ramach dokonuje się oceny adekwatności planowanych celów i metod wdrażania do problemów, które zostały zidentyfikowane w diagnozie. Kryterium to odpowiada również na pytanie czy wypracowane w projekcie Strategii wizja, cele strategiczne i kierunki działań odpowiadają zidentyfikowanym w diagnozie wyzwaniom i potencjałom miasta.

Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych, o której mowa w art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, przeprowadzona została w 2022 roku przy udziale strony społecznej. Zbadanych zostało łącznie 15 obszarów tematycznych w wymiarze: społecznym, gospodarczo-turystycznym oraz przestrzenno-środowiskowym na podstawie których zostały wyciągnięte kluczowe wnioski dla opracowania zapisów Strategii.

Na przełomie czerwca i lipca 2022 r. przeprowadzono również badania ankietowe wśród mieszkańców miasta. Ankieta przeprowadzona została w formie tradycyjnej (papierowej) oraz w formie elektronicznej za pomocą formularza on-line umieszczonego na stronie internetowej miasta. Ankieta składała się z 5 pytań oraz metryczki zawierającej dane o płci, wieku, wykształceniu, pozycji na rynku pracy, dzielnicy zamieszkania oraz okresie zamieszkiwania w Wejherowie. Pytania zawarte w ankiecie odnosiły się do kwestii społecznych, gospodarczych oraz przestrzenno-środowiskowych w mieście.

Całość proponowanego dokumentu została poddana także konsultacjom społecznym z mieszkańcami miasta, sąsiednimi gminami i ich związkami, lokalnymi partnerami społecznymi i gospodarczymi oraz z Państwowym Gospodarstwem Wodnym Wody Polskie – dyrektorem Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gdańsku. Konsultacje odbywały się od dnia 02.11.2022 r. do dnia 12.01.2023 r. i miały one na celu zapoznanie grupy docelowej z projektem dokumentu Strategii oraz zebranie ewentualnych uwag, opinii i propozycji dotyczących zapisów dokumentu.

Analizując tok tworzenia Strategii należy uznać, że prace nad diagnozą zostały przeprowadzone w sposób prawidłowy, ponieważ oprócz mierzalnych danych statystycznych udało się zapewnić również partycypację społeczną. Należy przyjąć, że zdiagnozowane potencjały, jak i zagrożenia są realnie osadzone w indywidualnych

odczeniach mieszkańców Wejherowa, dzięki czemu możliwe było określenie wizji rozwoju, celów strategicznych, celów operacyjnych, kierunków działania oraz wskaźników ich osiągnięcia. Misja oraz wypracowane cele strategiczne i operacyjne wynikają również bezpośrednio z wniosków wyciągniętych z dokonanej diagnozy.

W związku z powyższym należy uznać, że wypracowana w projekcie Strategii ogólna misja rozwoju miasta, priorytety, cele strategiczne i cele operacyjne spełniają wszelkie wymogi kryterium trafności i odpowiadają zidentyfikowanym wyzwaniom i potencjałom Wejherowa.

1.2 Skuteczność

Drugim z mierników stosowanych w ewaluacji ex-ante jest skuteczność w ramach której można ocenić stopień realizacji zakładanych celów oraz adekwatność użytych metod do ich osiągnięcia.

Należy pamiętać o tym, że dokonując ewaluacji ex-ante możliwe jest zbadanie jedynie przewidywanej skuteczności.

Przy realizacji zapisów Strategii można wyróżnić dwa podstawowe elementy będące częścią instytucjonalnej struktury wdrażania, monitorowania, ewaluacji oraz aktualizacji Strategii:

- system wdrażania Strategii na który składają się zarówno narzędzia wykorzystywane przy realizacji poszczególnych zadań, jak i określony w dokumencie zakres zaangażowania i odpowiedzialności za jej realizację różnych podmiotów,
- system monitoringu i ewaluacji który określa procedury i narzędzia służące ocenie skuteczności działań podejmowanych przy realizacji Strategii.

Ze względu na kompleksowość i zróżnicowany charakter celów strategicznych ich osiągnięcie uwarunkowane będzie nie tylko działaniami samorządu przez który należy rozumieć Prezydenta Miasta, Radę Miasta, komórki merytoryczne i samorządowe jednostki organizacyjne ale również od zaangażowania pozostałych partnerów zarówno z sektora biznesowego – przedsiębiorców, pracodawców, zrzeszeń gospodarczych itp., jak i sektora społecznego.

Samorząd powinien pełnić rolę lidera oraz koordynatora lokalnych procesów rozwojowych, a w przypadku realizacji zadań o ponadlokalnym charakterze konieczne może okazać się stosowanie formuł partnerskich w postaci m.in. zintegrowanych inwestycji terytorialnych, strategii rozwoju ponadlokalnego czy porozumień terytorialnych.

System monitoringu i ewaluacji przyjęty w Strategii zakłada prowadzenie procesu obserwacji zmian zachodzących w przestrzeni miejskiej ze szczególnym uwzględnieniem zmian będących efektem realizacji zapisów strategii. Konstrukcja tego systemu umożliwi szybką reakcję na zjawiska czy procesy niezgodne z założonymi celami i kierunkami działania.

W kontekście skuteczności funkcjonowania systemu monitorowania i ewaluacji kluczowe znaczenie ma przede wszystkim kompleksowy charakter gromadzonych danych, który będzie umożliwił całościowy opis, analizę oraz ocenę zmian zachodzących w wymiarze społecznym, gospodarczo-turystycznym oraz przestrzenno-środowiskowym.

W celu uzyskania pełnych i obiektywnych informacji o stopniu realizacji Strategii wykorzystywane będą procedury monitoringu a przebieg jej wdrażania będzie sprawozdawany w corocznym raporcie o stanie gminy. W raporcie w ramach ewaluacji będzie oceniana skuteczność, trwałość, efektywności i spójność podejmowanych działań. Najtrudniejszym do przewidzenia dla skuteczności realizacji Strategii jest wpływ czynników zewnętrznych związanych m.in. z sytuacją gospodarczą kraju, długofalowym skutkiem wojny na Ukrainie oraz kwestia dostępu do źródeł finansowania pochodzących ze środków Unii Europejskiej w ramach Krajowego Planu Odbudowy.

Nie mniej jednak należy pozytywnie ocenić zakładaną skuteczność Strategii z tego względu, że zarówno system wdrażania jak i opracowane mechanizmy monitoringu i ewaluacji są powiązane z zadaniami, wiarygodne i realne do osiągnięcia.

1.3 Efektywność

Efektywność Strategii zależy przede wszystkim od odpowiedniego założenia celu, doboru środków i mechanizmów wdrażania oraz czynników zewnętrznych, które w dużej części są poza kontrolą gminy (np. pozyskanie finansowania zewnętrznego, koniunktury gospodarczej, zmian demograficznych itp.).

Zapewnienie efektywności Strategii zależy zatem od tego jakie mechanizmy wdrożeniowe zostaną zastosowane, w szczególności monitorowanie efektów strategii oraz bieżące zarządzanie jej wdrożeniem. W projekcie Strategii zostały one określone a ich prawidłowe zastosowanie przetoży się na maksymalną efektywność Strategii. Kluczowe jest powiązanie założonych celów i przedsięwzięć strategii z już obowiązującymi narzędziami oceny stanu gminy, np. corocznymi raportami o stanie gminy.

Kryterium efektywności w ewaluacji ex-ante dotyczy także w głównej mierze relacji pomiędzy potencjalnymi nakładami, kosztami i zasobami a planowanym do osiągnięcia celem. Ocena tej korelacji opiera się w znacznej mierze na założeniach dotyczących przebiegu danej interwencji, bez możliwości odniesienia się do rzeczywistych widocznych skutków.

W rozdziale 8 projektu Strategii określone zostały ogólne ramy finansowe oraz wskazano wszystkie potencjalne źródła finansowania zadań wynikających z celów strategicznych. Jako główne źródło finansowania wskazane zostały środki własne gminy, których uzupełnieniem w największym możliwym stopniu mają być:

- środki pochodzące z budżetu państwa (pozostające w dyspozycji poszczególnych ministerstw, dedykowane fundusze i programy),
- środki funduszy celowych, np. pochodzące z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej,
- fundusze europejskie dostępne w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego, Inicjatyw Wspólnotowych (obecne i przyszłe programy operacyjne na poziomie krajowymi i regionalnym),
- inne fundusze ze źródeł europejskich, jak np. Fundusze Norweskie i fundusze Europejskiego Obszaru Gospodarczego,
- środki sektora prywatnego, w tym formuła partnerstwa publiczno-prywatnego oraz fundusze sektora pozarządowego,

- inne zwrotne (np. kredyty bankowe, pożyczki) i bezzwrotne źródła finansowania, dystrybuowane przez podmioty publiczne,
- dodatkowe formy wsparcia dostępne w ramach specjalnych linii budżetowych, np. tarczy antykryzysowych.

Do określenia ram finansowych Strategii wykorzystano prognozę wysokości głównych kategorii budżetowych w latach 2022 – 2025 oraz dochody i wydatki ogółem w latach 2019 – 2033. Należy podkreślić, iż ma ona jedynie ogólny i prognostyczny charakter co w połączeniu z niepewną i dynamiczną sytuacją gospodarczą znacząco wpływa na możliwość jednoznacznej oceny tych ram w odniesieniu do zaplanowanych wyzwań, działań i celów Strategii.

Z tego też względu, na obecnym etapie, nie jest możliwe ustalenie rzeczywistych ram finansowych Strategii, szczególnie w określonej dla niej perspektywie czasowej. Próba oszacowania na podstawie wieloletniej prognozy efektywności tych działań oraz doświadczenia wyniesione z realizacji poprzednich Strategii pozwala przyjąć, że dobór wskazanych źródeł finansowych jest na obecną chwilę optymalny i gwarantuje osiągnięcie planowanych wskaźników.

Zatem przy założeniu prawidłowości prognoz finansowych przewidzianych dla części interwencji opisanej w Strategii w połączeniu z wdrożonym systemem monitoringu i ewaluacji można przyjąć, iż Strategia docelowo spełnia kryteria efektywności.

1.4 Spójność wewnętrzna i zewnętrzna

Wizja rozwoju Wejherowa jest oparta na realnych podstawach rozwoju gminy oraz oczekiwaniach wobec jej przyszłego stanu. Wizja ta jest opisem pożądanego stanu miasta w perspektywie długookresowej do roku 2033 i dalszych lat natomiast określone cele strategiczne zmierzają do jej realizacji.

W procesie opracowania projektu Strategii wyzwania rozwojowe zostały opisane poprzez konkretne cele strategiczne i operacyjne, dzięki czemu uzyskano spójność między elementami diagnozy a planowanymi działaniami. Spójność wewnętrzna Strategii opiera się w głównej mierze na logicznych powiązaniach wizji rozwoju miasta wraz z celami strategicznymi a zaplanowanymi kierunkami działań.

Cele strategiczne i operacyjne obejmują wielowymiarowe aspekty funkcjonowania miasta w wymiarze społecznym, gospodarczo-turystycznym oraz przestrzenno-środowiskowym. Łącznie są one warunkiem realizacji przyjętej wizji rozwoju miasta. Można przyjąć, że w projekcie Strategii prawidłowo wyznaczono horyzont czasowy oraz zgodnie z zasadą ciągłości zarządzania strategicznego – wprowadzono zmiany względem poprzedniej edycji dokumentu, zachowując kontynuację kluczowych strategicznych kierunków rozwojowych, gwarantując spójność prowadzonej polityki gminy.

Cele strategiczne i operacyjne, a także kierunki działań zostały wypracowane przez horyzontalny zespół zadaniowy ds. opracowania strategii przy współudziale przedstawicieli różnorodnych środowisk.

Ostateczny projekt głównych założeń Strategii, w tym wizji, misji oraz celów strategicznych i operacyjnych został poddany konsultacjom społecznym.

Spójność wewnętrzna oceniana była w kontekście relacji pomiędzy poszczególnymi elementami dokumentu na kilku płaszczyznach a ich analiza pozwoliła na ich pozytywną ocenę w wymiarze spójności, jak również powiązań mających charakter przyczynowo – skutkowy. Zarówno wizja, jak i cele odpowiadają zidentyfikowanym wyzwaniom i zauważalne są między nimi silne korelacje.

W kontekście spójności zewnętrznej projektu Strategii z dokumentami programowymi na poziomie ponadregionalnym należy zwrócić uwagę na to, że interwencja planowana w ramach Strategii zakłada rozwój zgodny z kierunkami planowanymi przez inne instytucje. Zgodność odnosi się zarówno do diagnozy wyzwań i uwarunkowań, jak i samych celów rozwojowych.


Zapisy projektu Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023 - 2033 skonfrontowano ze Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030 oraz Strategią Obszaru Metropolitalnego Gdańska-Gdynia-Sopot do roku 2030. Efekt ww. porównania, dokonanego w samym dokumencie *Strategii*, przedstawia poniższa tabela:

Tabela 1: Wykaz powiązań pomiędzy celami Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023 – 2033 a dokumentami wyższego rzędu.

Strategia Rozwoju Miasta Wejherowa	Strategia Obszaru Metropolitalnego Gdańska-Gdynia-Sopot do roku 2030			Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030		
Cele operacyjne	Cel strategiczny 1	Cel strategiczny 2	Cel Strategiczny 3	Cel strategiczny 1	Cel strategiczny 2	Cel Strategiczny 3
Cel strategiczny 1: Zintegrowane społeczeństwo						
1.1 Wysoka jakość edukacji						
1.2 Aktywne i świadome społeczeństwo						
1.3 Atrakcyjna oferta wypoczynku i rekreacji						
1.4 Poprawa warunków w budynkach komunalnych i użyteczności publicznej						
Cel strategiczny 2: Zintegrowana gospodarka						
2.1 Rozwój biznesu opartego na turystyce						
2.2 Stworzenie warunków do rozwoju działalności handlowo-usługowo- produkcyjnej						

2.3 Spójny układ funkcjonalny wspierający gospodarkę						
Cel strategiczny 3: Zintegrowana przestrzeń						
3.1 Dobry stan środowiska przyrodniczego i przystosowanie do zmian klimatu						
3.2 Sprawny układ komunikacyjny						
3.3 Ekologiczny transport publiczny						
3.4 Harmonijny krajobraz miejski						
3.5 Zachowanie dziedzictwa historycznego						

Legenda:

 Obszar spójności celów

Źródło: Opracowanie własne

Zgodnie z powyższą tabelą spójność zapisów Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023 – 2033 została zachowana względem dokumentów wyższego rzędu w zakresie wszystkich celów strategicznych i operacyjnych. Tego rodzaju powiązania umożliwiają dokonywanie założeń związanych z możliwością finansowania z funduszy UE działań planowanych w Strategii i uszczegóławianych dalej w planach operacyjno-wdrożeniowych. Ma to duże znaczenie w kontekście możliwości realizacji celów rozwojowych.

2. Badanie ankietowe

W ramach prowadzenia ewaluacji ex-ante przeprowadzona została ankieta wśród członków horyzontalnego zespołu zadaniowego do spraw opracowania Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023–2033 powołanego zarządzeniem nr 55/2022 Prezydenta Miasta Wejherowa z dnia 15.03.2022 r. Przedstawione w niej pytania dotyczyły oceny Strategii w kontekście jej trafności, skuteczności, efektywności oraz spójności ocenianego projektu Strategii. Analiza zebranego materiału pozwoliła na sformułowanie poniższych wniosków:

L.p.	Pytanie	Uwagi
1.	Czy projekt Strategii jest czytelny i zrozumiały?	Struktura dokumentu jest czytelna i logiczna, a zaproponowane cele i kierunki działania wynikają bezpośrednio z wniosków z przeprowadzonej szerokiej diagnozy.
2.	Czy zastosowane wskaźniki są czytelne i zrozumiałe?	Zaproponowane wskaźniki jasno wynikają z poszczególnych celów operacyjnych oraz wskazanych dla

		nich kierunków działania. Mają wyraźne odzwierciedlenie w oczekiwanych rezultatach planowanych działań.
3.	Czy Wizja określona w Strategii jest realna i możliwa do osiągnięcia?	Wizja jest określeniem stanu docelowego, wskazane w Strategii cele i zadania pozwolą na jego osiągnięcie w jak największym możliwym stopniu.
4.	Czy projekt strategii odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe miasta?	Określone w strategii cele strategiczne i cele operacyjne wynikają m.in. z przeprowadzonej uprzednio diagnozy społecznej, gospodarczej i przestrzenno-środowiskowej Wejherowa i są odpowiedzią na zdiagnozowane problemy i potrzeby.
5.	Czy projekt Strategii jest spójny wewnątrz i zewnątrz? (określone cele są zgodne z potencjami i wyzwaniem, czy jest logiczny i czytelny, czy jest spójny z wewnętrznymi i zewnętrznymi dokumentami)	Projekt strategii jest logiczny a określone cele a wraz z nimi działania wynikają z diagnozy sytuacji Wejherowa na różnych płaszczyznach co świadczy o jego spójności wewnętrznej. Strategia wykazuje również bardzo duży stopień spójności zewnętrznej zarówno ze Strategią Obszaru Metropolitalnego Gdańska-Gdynia-Sopot do roku 2030 jak i Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030.
6.	Czy Strategia w przyjętej formie może być skutecznie wdrożona?	Wyraźnie określone cele i kierunki działania wraz ze wskazanymi źródłami ich finansowania pozwalają stwierdzić, że przy założeniu w miarę stabilnej sytuacji m.in. w gospodarce kraju, będzie możliwość skutecznego wdrażania Strategii.
7.	Czy osiągnięcie celów strategicznych i operacyjnych jest realne?	Zaplanowane stosownie do celów strategicznych i operacyjnych ramy finansowe Strategii pozwalają stwierdzić, że ich osiągnięcie jest jak najbardziej realne.
8.	Czy Strategia w przyjętej formie może być efektywna?	Oszacowanie na podstawie wieloletniej prognozy finansowej oraz doświadczeń wyniesionych z realizacji poprzednich Strategii pozwala przyjąć, że dobór wskazanych źródeł finansowania kierunków działania jest na obecną chwilę optymalny i gwarantuje osiągnięcie planowanych wskaźników.

3. Podsumowanie

Przedmiotem badania wewnętrznego ex-ante była ocena projektu Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023 – 2033. Głównym celem ewaluacji było dokonanie kompleksowej oceny ex-ante dokumentu oraz zebranie wniosków i rekomendacji dotyczących wprowadzenia ewentualnych zmian w projekcie.

Na podstawie przeprowadzonej analizy oraz badań ankietowych skierowanych do horyzontalnego zespołu zadaniowego do spraw opracowania Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023-2033 ustalono, że dokument Strategii powstał zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa dotyczącymi tworzenia dokumentów strategicznych i planistycznych oraz, że posiada charakter partycypacyjny. Strategia przygotowana została z wykorzystaniem rzetelnych źródeł informacji oraz odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy, zapewnia możliwość oddziaływań na procesy społeczno-gospodarcze z poszanowaniem środowiska naturalnego.

Zapisy Strategii obejmują wszystkie grupy interesariuszy oraz wytyczają kierunki rozwoju miasta w najbliższych latach. Wnioski z przeprowadzonej analizy pozwalają stwierdzić, iż:

- Projekt Strategii odpowiada na potrzeby i problemy rozwojowe gminy. Strategia odnosi się do najistotniejszych problemów rozwojowych Wejherowa oraz kompleksowo wskazuje problemy miasta.
- Diagnoza została przeprowadzona w sposób prawidłowy z uwzględnieniem partycypacji społecznej.
- Wszystkie cele oraz kierunki działań przyjęte w projekcie Strategii odpowiadają na zdiagnozowane wyzwania, potrzeby i problemy miasta.
- Priorytety i cele strategiczne stanowią odpowiedź na zdiagnozowane problemy i wyzwania oraz uwzględniają zidentyfikowane potencjały miasta.
- Każdemu celowi strategicznemu zostały przypisane konkretne cele operacyjne które są spójne i wynikają z konkretnych wyzwań rozwojowych a dookreślają je wskazane kierunki działań.
- Kierunki działań zostały określone prawidłowo i wskazują sposoby osiągnięcia celów operacyjnych.
- Projekt Strategii jest spójny zarówno z dokumentami na poziomie gminy, jak i dokumentami na poziomie wojewódzkim.
- Wskaźniki monitoringu zostały opracowane poprawnie w stosunku do określonych działań oraz umożliwiają skuteczną i efektywną realizację procesów monitorowania i ewaluacji.

Podsumowując przeprowadzoną analizę ex-ante należy stwierdzić, iż projekt Strategii Rozwoju Miasta Wejherowa na lata 2023 - 2033 został przygotowany zgodnie obowiązującymi przepisami oraz posiada charakter partycypacyjny.

Strategia trafnie i spójnie opisuje politykę rozwoju Wejherowa, a realizacja jej zapisów wraz z założonym systemem wdrażania i ewaluacji, pozwoli na skuteczną realizację planowanych działań.

Z up. Prezydenta Miasta Wejherowa

Z-ca Prezydenta Miasta Wejherowa
Beata Rutkiewicz